ASSOCIAÇÃO ESPORTIVA E CULTURAL SER UNIMED SOROCABA

CNPJ: 11.387.168/0001-18

PLANO DE TRABALHO — TERMO DE FOMENTO

Emenda Impositiva Parlamentar Municipal 2026

HANDEBOL FEMININO — ESPORTE DE ALTO RENDIMENTO

Vigência: 9 meses

Valor: R$ 444.747,00

Prefeitura Municipal de Sorocaba — Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida — SEQUAV

Sorocaba/SP — 2026

SUMÁRIO

1. Objeto a ser Executado
2. Identificação do Proponente
3. Responsável pela Instituição
4. Responsável Técnico pela Proposta
5. Apresentação da Organização
6. Justificativa e Diagnóstico
7. Objetivo Geral e Objetivos Específicos
8. Indicadores
9. Metas
10. Etapas/Fases de Execução
11. Locais, Horários e Público Atendido
12. Atividades
13. Metodologia
14. Quadro Geral de Recursos Humanos
15. Cronograma de Execução Consolidado
16. Formas Empregadas para Fiscalização
17. Medidas de Acessibilidade e Inclusão
18. Conclusão
19. Proposta de Preço
20. Identificação do Proponente — Proposta
21. Plano de Aplicação dos Recursos
22. Cronograma de Desembolso
23. Previsão de Receita
24. Memória de Cálculo das Despesas
25. Declarações Obrigatórias

1 — OBJETO A SER EXECUTADO

CAMPO	INFORMAÇÃO
Modalidade Esportiva	Handebol Feminino
Gênero	( ) Masculino (X) Feminino
Categoria	Adulto — Esporte de Alto Rendimento (não profissional)
Faixa Etária	18 a 40 anos
Vigência	Abril a Dezembro de 2026 — 9 meses
Valor Total	R$ 444.747,00

2 — IDENTIFICAÇÃO DO PROPONENTE

Razão Social	Associação Esportiva e Cultural Ser Unimed Sorocaba
CNPJ	11.387.168/0001-18
Data de Abertura	28/08/2009
Endereço	Rua José Raymundo de Andrade, nº 414 — Bairro Éden — Sorocaba/SP — CEP: 18103-025
Telefone	(11) 95158-0626
E-mail	diretoria.serunimed@gmail.com
Site	www.serunimedsorocaba.com.br
Dados Bancários	Banco do Brasil — Agência: 3363-4 — Conta Corrente: 20.802-7

3 — RESPONSÁVEL PELA INSTITUIÇÃO

Nome Completo	Luana Teresa dos Santos da Silva
Cargo	Vice-Presidente
CPF	430.141.388-00
RG	49.859.441-5 SSP/SP
Vigência do Mandato	29/04/2022 a 29/04/2026
Telefone	(11) 95158-0626
E-mail	diretoria.serunimed@gmail.com

4 — RESPONSÁVEL TÉCNICO PELA PROPOSTA

Nome Completo	Ana Maria Silva de Moraes
Nº Registro CREF	10.5182-G/SP
Cargo / Função	Coordenadora Técnica

5 — APRESENTAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO

A Associação Esportiva e Cultural Ser Unimed Sorocaba é entidade privada sem fins lucrativos, fundada em 28 de agosto de 2009, com sede no Bairro Éden, Sorocaba/SP. Dedicada ao fomento do handebol feminino, a organização conta com atletas de nível olímpico e convocadas para seleções brasileiras de base e adulta.

A entidade gerencia equipes de alto rendimento que representam o município de Sorocaba em competições regionais, estaduais e nacionais, consolidando parcerias com a Federação Paulista de Handebol (FPHb) e a Confederação Brasileira de Handebol (CBHB). Mantém também projetos de iniciação esportiva que utilizam o handebol como ferramenta de inclusão social.

6 — JUSTIFICATIVA E DIAGNÓSTICO

6.1 Definição do Objeto e sua Dinâmica de Funcionamento

O presente projeto tem por objeto a manutenção e o fortalecimento de uma equipe de handebol feminino adulto de alto rendimento no município de Sorocaba, mediante custeio de recursos humanos especializados, taxas de participação em competições oficiais, infraestrutura de suporte às atletas e materiais necessários à operação do projeto.

O handebol feminino de rendimento opera em regime de treinamentos diários e participação em calendário competitivo estruturado, com etapas estaduais e nacionais com datas definidas pelas federações. A continuidade do projeto depende de financiamento estável, uma vez que as receitas espontâneas da entidade são insuficientes para cobrir os custos da estrutura especializada.

6.2 Referenciais Científicos

Para Galatti (2010, apud NAVARRO, 2011), o esporte é fenômeno sociocultural em ascensão, capaz de desenvolver aspectos sociais, cognitivos e motores. O handebol de alto rendimento, além de sua dimensão competitiva, funciona como referência para jovens praticantes, alimentando as categorias de base e fomentando o interesse pela modalidade. A presença de profissionais com histórico olímpico na equipe técnica potencializa esse impacto.

6.3 Contextualização Local — Situação-Problema

A cidade de Sorocaba possui atletas com potencial olímpico e nível nacional no handebol feminino, algumas convocadas para seleções de base e adulta. A principal barreira é a insuficiência financeira para custear a folha de pagamento especializada, a bolsa-auxílio às atletas e as taxas federativas, essenciais para evitar a evasão de talentos para outros municípios.

6.4 Causa Raiz do Problema

A ausência de fontes de financiamento estáveis e suficientes para sustentar uma estrutura de alto rendimento. O custo total para manter atletas de nível nacional em atividade — bolsa-auxílio, equipe técnica, moradia e taxas federativas — ultrapassa a capacidade de arrecadação espontânea da entidade, tornando o apoio público indispensável para a continuidade do projeto e a manutenção do nome de Sorocaba nas competições nacionais.

7 — OBJETIVO GERAL E OBJETIVOS ESPECÍFICOS

7.1 Objetivo Geral

Manter e fortalecer a equipe de handebol feminino adulto de alto rendimento da Associação Esportiva e Cultural Ser Unimed Sorocaba, garantindo sua participação nas competições oficiais de âmbito estadual e nacional durante a temporada 2026 — Jogos Regionais, Jogos Abertos, Liga Handebol do Estado de São Paulo e Campeonato Brasileiro de Clubes — representando o município de Sorocaba com excelência técnica e competitiva.

7.2 Objetivos Específicos

• Contratar e manter equipe técnica especializada (coordenador e técnico esportivo) com dedicação mínima de 40 horas semanais formais, reconhecendo que a natureza do esporte de alto rendimento exige disponibilidade integral além desse limite.

• Assegurar o pagamento de bolsa-auxílio às 15 atletas selecionadas, individualmente valoradas por nível técnico, posição e experiência competitiva, permitindo dedicação integral ao projeto.

• Custear as taxas de participação na Liga Handebol do Estado de São Paulo (LHESP), no valor de R$ 7.625,00, conforme tabela oficial da FPHb 2026.

• Manter a infraestrutura de suporte às atletas mediante pagamento do aluguel da casa do atleta, no valor mensal de R$ 5.333,00, durante toda a vigência do projeto.

• Fornecer 34 kits esportivos personalizados (mochila + mala) às atletas e à comissão técnica, garantindo identidade visual e condições logísticas nas competições.

• Alcançar posição entre as quatro primeiras colocações nas competições estaduais durante a vigência.

8 — INDICADORES

Os indicadores abaixo constituem instrumentos de medição do progresso em direção às metas — distintos das próprias metas — conforme exigência do art. 19, incs. III e IV do Decreto Municipal nº 26.317/2021.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR DE MEDIÇÃO	PARÂMETRO / META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Manutenção da equipe técnica	Nº meses com contratos ativos	9 meses	Contratos + recibos mensais
Pagamento de bolsa-auxílio	Nº atletas com bolsa paga no mês	15 atletas	Recibos assinados pelas atletas
Participação em competições	Nº competições disputadas	4	Súmulas oficiais + relatórios
Desempenho competitivo	Colocação obtida nas competições estaduais	Top 4	Tabelas oficiais das federações
Entrega dos kits	Nº kits entregues	34 kits	Recibos assinados + fotos
Frequência nos treinamentos	Nº presenças ÷ nº treinos realizados × 100 — por atleta	≥ 80% por atleta	Listas de presença mensais

9 — METAS

ATIVIDADE	META QUALITATIVA	META QUANTITATIVA	PERIODICIDADE
Treinamentos técnicos, táticos e físicos	Evolução técnica coletiva e individual — avaliada bimestralmente	Mín. 5 sessões/semana	Mensal
Participação em competições oficiais	Top 4 nas competições estaduais	4 competições	Calendário FPHb/CBHB
Manutenção do elenco	Elenco completo e ativo durante toda a vigência	15 atletas	Mensal
Entrega de kits (mochila + mala)	Identidade visual e suporte logístico	34 kits	Única
Relatórios mensais à SEQUAV	Transparência e controle da execução	9 relatórios	Mensal

Avaliação física das atletas	Monitoramento do desenvolvimento físico e desempenho	2 avaliações	Bimestral

10 — ETAPAS / FASES DE EXECUÇÃO

Duração: 9 meses

FASE DE EXECUÇÃO	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9
Contratação equipe técnica e atletas	**X**								
Entrega de kits	**X**								
Pagamento Bolsa-Auxílio Atletas	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Sessões de Treinamento (técnico/tático/físico)	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Avaliação física das atletas			**X**				**X**		
Liga Handebol do Estado de SP (LHESP)	X	X	X	X	X				
Jogos Regionais		X	X						
Jogos Abertos					X	X			
Campeonato Brasileiro de Clubes							X	X	
Relatório mensal / prestação de contas	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Encerramento e Relatório Final									**X**

11 — LOCAIS, HORÁRIOS E PÚBLICO DIRETAMENTE ATENDIDO

11.1 Público-Alvo

Atletas femininas adultas (18 a 40 anos) selecionadas para o elenco de alto rendimento da Associação, residentes ou domiciliadas em Sorocaba/SP. Total: 15 atletas.

11.2 Locais e Horários

LOCAL	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SÁB	DOM
Ginásio do Éden — treinos e jogosRua José Raymundo de Andrade, 414 — Éden — Sorocaba/SP	17h30–19h30	17h30–19h30	18h30–20h30	17h30–19h30	17h30–19h30	Jogos Prog.	Jogos Prog.

Avaliação Física — Ginásio/Parque das ÁguasParque Campolim — Sorocaba/SP	—	—	18h30–20h30	—	16h–18h	—	—
Academia Ghimper — condicionamento(parceiro operacional, sem custo para o projeto)	14h–16h	14h–16h	—	14h–16h	—	—	—

12 — ATIVIDADES (O QUE SERÁ FEITO)

ATIVIDADE	DESCRIÇÃO
Formação e manutenção do elenco	Contratação e manutenção de 15 atletas adultas e 2 profissionais da comissão técnica (coordenador e técnico esportivo) pelo período de 9 meses, mediante contratos por prazo determinado.
Sessões de treinamento técnico, tático e físico	Mínimo de 5 sessões semanais de treinamento no Ginásio do Éden, sob coordenação da comissão técnica, com técnica individual, tática coletiva, preparação física e trabalho específico de goleiras.
Participação na LHESP	Participação na Liga Handebol do Estado de São Paulo, organizada pela FPHb, com pagamento das taxas de arbitragem e inscrição conforme tabela oficial 2026.
Participação nos Jogos Regionais	Representação de Sorocaba nos Jogos Regionais do Interior, nas fases regional e, conforme classificação, nas fases subsequentes.
Participação nos Jogos Abertos	Participação nos Jogos Abertos do Interior de São Paulo, competição oficial da Secretaria de Esportes do Governo do Estado de São Paulo.
Participação no Campeonato Brasileiro	Participação no Campeonato Brasileiro de Clubes de Handebol Feminino, organizado pela CBHB, mediante convocação e classificação.
Manutenção da casa do atleta	Pagamento mensal do aluguel da residência utilizada pelas atletas durante a temporada (R$ 5.333,00/mês), garantindo moradia adequada e condições para dedicação integral ao projeto.
Entrega de kits esportivos	Aquisição e entrega de 34 kits completos (mochila esportiva personalizada + mala esportiva personalizada) para as 15 atletas e os 2 membros da comissão técnica.
Ações de saúde e bem-estar das atletas	Organização de palestras e encontros com profissionais de saúde (incluindo ginecologia/saúde da mulher), visando o bem-estar integral das atletas durante a vigência do projeto.

13 — METODOLOGIA (COMO SERÁ FEITO)

13.1 Planejamento e Preparação

Antes do início da temporada, a comissão técnica elaborará o macrociclo anual, com mesociclos mensais e microciclos semanais. Serão realizadas avaliações físicas e técnicas iniciais de todas as atletas para orientar a periodização do treinamento.

13.2 Estrutura das Sessões de Treinamento

- Fase Inicial — 20 min: aquecimento e mobilização articular.
- Fase Principal — 60 min: técnica, tática, sistemas ofensivos/defensivos e trabalho específico de goleiras.
- Fase Final — 20 min: fisioterapia preventiva, propriocepção e recovery pós-treino.

13.3 Preparação para Competições

Nas semanas que antecedem cada competição, os microciclos serão ajustados para trabalhos táticos, simulação de adversários e preparação psicológica. A comissão técnica realizará inscrição das atletas junto às federações (FPHb e CBHB) e toda a logística de participação.

13.4 Ações de Saúde e Bem-Estar

A comissão técnica organizará encontros periódicos com profissionais de saúde, com foco na saúde da mulher atleta. Estas ações incluem palestras com ginecologista, orientações sobre nutrição esportiva feminina, prevenção de lesões específicas do handebol e suporte psicológico para atletas de alto rendimento.

13.5 Monitoramento e Avaliação

O desempenho será monitorado por fichas de avaliação individual. A comissão técnica elaborará relatório mensal de execução, encaminhado à diretoria e à SEQUAV nos primeiros 5 dias úteis de cada mês subsequente.

14 — QUADRO GERAL DE RECURSOS HUMANOS

Todos os contratos assumem natureza temporária, nos termos do art. 443 da CLT, dado o caráter transitório da vigência.

CARGO/FUNÇÃO	QTD	ESCOLARIDADE	JORNADA FORMAL	HORÁRIO BASE	REGIME	FONTE
Coordenador Esportivo	1	Superior + CREF	40h/semana 160h/mensa	Seg–Sex: 09h–21h 2h de intervalo/almoço	PJ	Emenda
Técnico Esportivo	1	Superior + CREF	40h/semana 160h/mensal	Seg–Sex: 09h–21h 2h de intervalo/almoço	PJ	Emenda

14.1 Atribuições Detalhadas

CARGO	ATRIBUIÇÕES E RESPONSABILIDADES
Coordenador Esportivo	Gestão administrativa e operacional do projeto; controle de contratos de atletas e prestadores; organização logística de viagens, transporte e hospedagem; controle de materiais e equipamentos esportivos; comunicação com FPHb e CBHB; inscrições nas competições; elaboração dos relatórios mensais; supervisão de listas de presença; organização do ginásio antes e após cada sessão; coordenação de voluntários da OSC; organização de ações de saúde e bem-estar das atletas; suporte em situações de emergência (acidente, enfermidade); participação em reuniões com a diretoria e a SEQUAV.
Técnico Esportivo	Planejamento e condução das sessões de treinamento técnico, tático e físico; elaboração do macrociclo e mesociclos da temporada; avaliação física e técnica das atletas; definição de escalas de jogo e posicionamento tático; liderança da equipe nas 4 competições oficiais (LHESP, Jogos Regionais, Jogos Abertos e Campeonato Brasileiro); análise de adversários com suporte de vídeo; acompanhamento de recuperação física e psicológica pós-jogo; realização de reuniões técnicas, de alinhamento e de metas com as atletas; atualização contínua mediante cursos e estudos da modalidade.
Atleta (Bolsa-Auxílio)	Dedicação integral aos treinamentos (mínimo 5 sessões semanais); participação em todas as competições convocadas; cumprimento do regulamento interno e do código de conduta da equipe; realização das avaliações físicas e técnicas periódicas; representação do município de Sorocaba nas competições estaduais e nacionais.

14.2 Nota sobre Jornada Real — Além das 40h Formais

A jornada formal de 40 horas semanais representa o compromisso contratual mínimo. A natureza do esporte de alto rendimento exige, sistematicamente, dedicação que ultrapassa esse limite. Entre as atividades regulares além da jornada formal destacam-se:

- Estudo de adversários e análise de vídeo — realizados no período noturno e em dias de descanso.
- Atualização profissional — cursos, palestras e seminários de handebol, muitas vezes em finais de semana ou fora do município.
- Preparação e desmontagem do ginásio — antes e após cada sessão de treino e jogo, incluindo finais de semana.
- Reuniões de alinhamento e metas com as atletas — realizadas em período extra ao treinamento regular.
- Suporte em situações de emergência — atendimento a atletas em caso de lesão ou enfermidade, inclusive fora do horário de treino.
- Logística de viagens — reserva de transporte, hospedagem, alimentação e credenciamento para cada competição fora de Sorocaba.
- Organização de ações de saúde e bem-estar — articulação com profissionais de saúde, agendamento de palestras e encontros.

O valor de remuneração de R$ 5.700,00/mês foi definido como compatível com a carga de trabalho real da função, o nível de especialização exigido e os padrões de mercado para coordenadores e técnicos de handebol de alto rendimento no interior do Estado de São Paulo.

15 — CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO CONSOLIDADO

ATIVIDADE	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9
Contratação equipe e atletas	X								
Entrega kits (mochila + mala)	X								
Treinamentos técnicos e táticos	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Preparação física — Academia Ghimper	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Liga Handebol SP (LHESP)	X	X	X	X	X				
Jogos Regionais		X	X						
Jogos Abertos					X	X			
Campeonato Brasileiro							X	X	
Ações de saúde das atletas			X			X			
Relatório mensal	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Encerramento e Relatório Final									**X**

16 — FORMAS EMPREGADAS PARA FISCALIZAÇÃO

ELEMENTO	DESCRIÇÃO
Responsável	Diretoria — Luana Teresa dos Santos da Silva (Vice-Presidente)
Periodicidade	Mensal
Critérios	Frequência das atletas nos treinamentos; participação e classificação nas competições; regularidade dos pagamentos; entrega dos kits.

Ferramentas	Relatórios técnicos mensais; listas de presença; súmulas; registros fotográficos; comprovantes de pagamento; recibos de entrega de kits.
Envio à SEQUAV	Nos primeiros 5 dias úteis de cada mês subsequente à execução.

17 — MEDIDAS DE ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO

O Ginásio do Éden possui espaço específico para cadeirantes e primeiros assentos das arquibancadas reservados para idosos e pessoas com deficiência. A Arena Sorocaba, utilizada para jogos de maior porte, possui vagas exclusivas de estacionamento, acessibilidade plena e banheiros adaptados.

Em razão do caráter de alto rendimento da modalidade, não é possível promover a inclusão direta de pessoas com deficiência no elenco competitivo, sem prejuízo das medidas de acessibilidade garantidas ao público espectador.

18 — CONCLUSÃO

O presente Plano de Trabalho demonstra a capacidade técnica e operacional da Associação Esportiva e Cultural Ser Unimed Sorocaba para a execução do projeto de handebol feminino de alto rendimento, com metas claras, indicadores mensuráveis, atividades detalhadas, metodologia estruturada e orçamento equilibrado, em conformidade com a Lei Federal nº 13.019/2014, o Decreto Municipal nº 26.317/2021 e as Instruções nº 01/2024 do TCE-SP.

Termos em que pede deferimento.

Sorocaba, 27 de março de 2026.

_____

LUANA TERESA DOS SANTOS DA SILVA

Vice-Presidente — Ass. Esportiva e Cultural Ser Unimed Sorocaba

CPF: 430.141.388-00

PROPOSTA DE PREÇO — TERMO DE FOMENTO

Emenda Impositiva Parlamentar — Handebol Feminino — Alto Rendimento

19 — OBJETO

Modalidade	Handebol Feminino
Categoria	Adulto — Esporte de Alto Rendimento (não profissional)
Descrição	Execução de projeto de esporte de rendimento destinado à seleção e treinamento de atletas para participação em competições oficiais representando Sorocaba.
VALOR DA PROPOSTA	**R$ 444.747,00**

20 — IDENTIFICAÇÃO DO PROPONENTE

Nome da Instituição	Associação Esportiva e Cultural Ser Unimed Sorocaba
CNPJ	11.387.168/0001-18

21 — PLANO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS

21.1 Bolsa-Auxílio Atleta — Valores Individuais

Os valores individuais refletem o nível técnico, a posição e a experiência competitiva de cada atleta.

Nº	ATLETA	VALOR MENSAL	PERÍODO	TOTAL	SITUAÇÃO
1	Atleta 1 - Ana Clara	R$ 2.650,00	9 meses	R$ 23.850,00	A contratar
2	Atleta 2-merelen	R$ 2.300,00	9 meses	R$ 20.700,00	A contratar
3	Atleta 3 - erica	R$ 2.000,00	9 meses	R$ 18.000,00	A contratar
4	Atleta 4- Ana Nayeli	R$ 1.900,00	9 meses	R$ 17.100,00	A contratar
5	Atleta 5-larissa	R$ 2.200,00	9 meses	R$ 19.800,00	A contratar
6	Atleta 6- bia hoffman	R$ 1.900,00	9 meses	R$ 17.100,00	A contratar
7	Atleta 7- bianca	R$ 2.000,00	9 meses	R$ 18.000,00	A contratar
8	Atleta 8-gabriene	R$ 2.300,00	9 meses	R$ 20.700,00	A contratar
9	Atleta 9-maria julia	R$ 2.200,00	9 meses	R$ 19.800,00	A contratar
10	Atleta 10-clementina	R$ 2.000,00	9 meses	R$ 18.000,00	A contratar
11	Atleta 11-erica	R$ 1.900,00	9 meses	R$ 17.100,00	A contratar
12	Atleta 12-kauane	R$ 2.000,00	9 meses	R$ 18.000,00	A contratar
13	Atleta 13-emily	R$ 1.900,00	9 meses	R$ 17.100,00	A contratar
14	Atleta 14-livia	R$ 2.000,00	9 meses	R$ 18.000,00	A contratar
15	Atleta 15-sarah	R$ 2.000,00	9 meses	R$ 18.000,00	A contratar
SUBTOTAL BOLSA-AUXÍLIO ATLETA				**R$ 281.250,00**	

21.2 Comissão Técnica e Demais Itens

Nº	ITEM / DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	QUANTIDADE	VALOR TOTAL
1	RH — Coordenador Esportivo (jornada formal 40h/semana)	R$ 5.700,00/mês	9 meses	R$ 51.300,00
2	RH — Técnico Esportivo (jornada formal 40h/semana)	R$ 5.700,00/mês	9 meses	R$ 51.300,00
3	Liga Handebol do Estado de SP (LHESP) — Taxas FPHb 2026	R$ 7.625,00	1 temporada	R$ 7.625,00
4	Aluguel — Casa do Atleta (contrato vigente com imobiliária)	R$ 5.333,00/mês	9 meses	R$ 47.997,00
5	Escritório de Contabilidade — custo indireto proporcional ao projeto	R$ 1.025,00	1 contrato	R$ 1.025,00
6	Mochilas Esportivas Personalizadas (15 atletas + 2 comissão)	R$ 100,00/un	17 unidades	R$ 1.700,00
7	Malas Esportivas Personalizadas (15 atletas + 2 comissão)	R$ 150,00/un	17 unidades	R$ 2.550,00
SUBTOTAL COMISSÃO TÉCNICA E DEMAIS ITENS				**R$ 163.497,00**
TOTAL GERAL DO PROJETO				**R$ 444.747,00**

22 — CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº	ITEM	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9	TOTAL
1	Bolsa-Auxílio Atleta	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	**R$ 281.250,00**
2	Coordenador Esportivo	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	**R$ 51.300,00**
3	Técnico Esportivo	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	**R$ 51.300,00**
4	LHESP — Taxas FPHb	7.625,00	—	—	—	—	—	—	—	—	**R$ 7.625,00**
5	Aluguel Casa do Atleta	5.333,00	5.333,00	5.333,00	5.333,00	5.333,00	5.333,00	5.333,00	5.333,00	5.333,00	**R$ 47.997,00**
6	Contabilidade	1.025,00	—	—	—	—	—	—	—	—	**R$ 1.025,00**
7	Mochilas (17 un)	1.700,00	—	—	—	—	—	—	—	—	**R$ 1.700,00**
8	Malas (17 un)	2.550,00	—	—	—	—	—	—	—	—	**R$ 2.550,00**
TOTAL MENSAL		**60.883,00**	**47.983,00**	**47.983,00**	**47.983,00**	**47.983,00**	**47.983,00**	**47.983,00**	**47.983,00**	**47.983,00**	**R$ 444.747,00**

Nota: O total do cronograma de desembolso é de R$ 444.747,00, coincidindo exatamente com o valor total da proposta.

23 — PREVISÃO DE RECEITA

FONTE	VALOR (R$)	APLICAÇÃO
Repasse PMS/SEQUAV — Emenda Parlamentar — Alto Rendimento	**R$ 445.000,00**	Conforme Plano de Aplicação — itens 1 a 7
Bilheteria	—	Não há
Patrocínio	—	Não há
TOTAL	**R$ 444.747,00**	

24 — MEMÓRIA DE CÁLCULO DAS DESPESAS

Elaborada em conformidade com o art. 19, §3º do Decreto Municipal nº 26.317/2021, atendendo integralmente os apontamentos do Relatório AUDI SEI nº 1665077 (itens 4.3.3 a a e).

ITEM	CRITÉRIO / MEMÓRIA DE CÁLCULO	QUANTIDADE	VALOR UNIT.	TOTAL	FONTE DE REFERÊNCIA
Bolsa-Auxílio Atleta	Valores individuais definidos por atleta conforme nível técnico, posição e experiência competitiva, variando de R$ 1.900,00 a R$ 2.650,00/mês. Memória: somatório individual = R$ 31.250,00/mês × 9 meses = R$ 281.250,00. Detalhamento por atleta na tabela 21.1.	15 atletas × 9 meses	R$ 1.900,00 a R$ 2.650,00/mês	R$ 277.650,00	*Lei nº 14.597/2023; tabela SEQUAV; pesquisa salarios.com.br. Prints com URL, data e hora. Anexos.*
Coordenador Esportivo	Jornada formal de 40h/semana. Valor de R$ 5.700,00/mês compatível com o mercado para coordenadores esportivos de alto rendimento — interior SP. A dedicação real ultrapassa 40h em razão de atividades de logística, viagens, suporte emergencial, reuniões e atualização profissional. Memória: R$ 5.700,00 × 9 = R$ 51.300,00.	1 × 9 meses	R$ 5.700,00/mês	R$ 51.300,00	*salarios.com.br (coordenador esportivo, 40h, interior SP). Prints com URL, data e hora. Anexos.*
Técnico Esportivo	Jornada formal de 40h/semana. Valor de R$ 5.700,00/mês compatível com técnicos de handebol de alto rendimento — interior SP. Inclui planejamento, condução de treinos, análise tática, competições e reuniões com atletas. Dedicação real ultrapassa 40h. Memória: R$ 5.700,00 × 9 = R$ 51.300,00.	1 × 9 meses	R$ 5.700,00/mês	R$ 51.300,00	*salarios.com.br (técnico esportivo handebol, 40h, interior SP). Prints com URL, data e hora. Anexos.*
LHESP — Taxas FPHb	Valor tabelado pela Federação Paulista de Handebol para participação na Liga Handebol do Estado de São Paulo — temporada 2026. Não sujeito a cotação de mercado — valor fixo federativo. Memória: 1 temporada × R$ 7.625,00 = R$ 7.625,00.	1 temporada	R$ 7.625,00	R$ 7.625,00	*Tabela oficial FPHb 2026. Documento anexo.*

Aluguel — Casa do Atleta	Valor mensal de R$ 5.333,00 conforme contrato de locação vigente com imobiliária. Imóvel utilizado pelas atletas como residência durante a temporada competitiva, viabilizando dedicação integral. O documento de locação correto no valor de R$ 5.333,00/mês está anexado ao processo. Memória: R$ 5.333,00 × 9 = R$ 47.997,00.	1 imóvel × 9 meses	R$ 5.333,00/mês	R$ 47.997,00	*Contrato de locação vigente com imobiliária — valor R$ 5.333,00/mês. Documento corrigido anexo.*
Contabilidade	Serviço de elaboração de relatórios mensais, conciliação bancária e prestação de contas exclusivamente referentes ao projeto. Valor proporcional: estimativa de 25% da carga mensal do escritório dedicada ao projeto (critério: número de documentos gerados para o projeto vs. total do escritório). Memória: 1 contrato × R$ 1.025,00 = R$ 1.025,00.	1 contrato	R$ 1.025,00	R$ 1.025,00	*Proposta formal do escritório contábil com CRC e critério de proporcionalidade. Documento anexo.*
Kits Esportivos (mochila + mala)	17 kits completos para as 15 atletas e os 2 membros da comissão técnica. Adequação ao número de beneficiários diretos do projeto conforme apontamento 4.3.3c do Relatório AUDI. Memória: 17 × R$ 100,00 (mochila) = R$ 1.700,00 + 17 × R$ 150,00 (mala) = R$ 2.550,00. Total: R$ 4.250,00.	17 kits	Mochila: R$ 100,00Mala: R$ 150,00	R$ 4.250,00	*3 cotações de fornecedores. Prints com URL, data e hora. Anexos.*
TOTAL GERAL DO PROJETO				**R$ 444.747,00**	